



FORO

ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

**La ética, energía
que nos diferencia**

10 años

LIDERAR CON TALANTE ÉTICO

Toma de Decisiones Directiva Complejas

Alejandro Moreno Salamanca, Ph.D.
[@almorsal](#)

Director General INALDE Business School.



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

Liderar con talante ético



ALEJANDRO
MORENO-
SALAMANCA

Director general
Inalde Business
School
@almorsal

Los empresarios y directivos afrontamos una de las mayores responsabilidades de cara a la recuperación y al crecimiento de las empresas y de la anhelada justicia social. En medio de las dificultades y la tormenta que nos ha traído la actual coyuntura, estamos llamados a liderar e impulsar con entusiasmo, valentía y sentido humano a nuestros equipos que con abnegación y entrega han sido un soporte fundamental para la supervivencia de nuestras organizaciones.

A pesar de la incertidumbre que vivimos hace más de un año en Colombia, hemos sabido salir adelante. El carácter, el temperamento y los valores y virtudes son factores determinantes para afrontar un presente lleno de obstáculos, con miras a un futuro sostenible y promisorio para nuestras empresas, nuestras familias y para el país. En eso consiste el talante ético del directivo, el cual permite encarar el peligro y las dificultades. Con todo y los temores naturales que podemos sentir en las actuales circunstancias, debemos encarar los desafíos que trae consigo este nuevo tiempo.

Es necesario que reflexionemos acerca del esfuerzo y su paradójica correlación con la felicidad. Aquellos retos que parecían insuperables y que nos hacían sentir una profunda agonia empresarial, son los mismos

que, una vez los superamos, nos traen satisfacciones interiores de alto retorno. En la superación de la adversidad el directivo encuentra gozo y propósito.

Debemos trabajar sin pausa y de manera ardua en la concreción de un propósito superior. La búsqueda del bien común y el servicio con amor para construir una sociedad más justa deben ser asuntos prioritarios. Los empresarios y directivos debemos ser conscientes de nuestros privilegios y procurar transformar la sociedad en un lugar cada día más humano.

Liderar con talante ético es procurar siempre y en todo momento hacerlo correcto. Es liderar con el ejemplo. Nuestras acciones tienen una repercusión inmediata en la organización y consecuencias definitivas para el entorno y la sociedad. La empresa es, hoy en día, la institución con mayor influencia social. De nosotros, los líderes empresariales, depende que este impacto sea positivo.

Simon Sinek, en su libro "Leaders eat last", expone cómo los líderes además de enfrentar el peligro y ofrecer un mejor futuro a nuestros equipos, debemos aceptar con alegría y humildad, e incluso buscar, como el buen capitán de un barco, muchas veces estar al final en la cadena de beneficios. El líder, padre de familia, o cabeza de cualquier orga-

nización debe sentir el llamado a ofrecer toda la seguridad que le sea posible a su familia, a su comunidad y a su empresa, en especial en la crisis, cuando hay que tomar decisiones difíciles.

Liderar con talante ético exige esfuerzo y determinación, así como una apertura constante a descubrir que las organizaciones están conformadas por seres humanos, racionales y también emocionales. La pandemia y la actual coyuntura han traído consecuencias no solo para la salud fisiológica de los colaboradores, sino también para el bienestar psicológico y psiquiátrico de quienes nos rodean. Los líderes debemos aprender a reconocer esas nuevas realidades, vacíos y riesgos en nuestros empleados para proveer no solo el cuidado biológico sino emocional e integral de los miembros de nuestra comunidad.

El mundo está carente; las economías se han visto fuertemente golpeadas. La sociedad reclama líderes de organizaciones con espíritu noble y altruista que cumplan un papel transformador. Este es el momento de liderar con el ejemplo, de esforzarnos por el bien común, de respetar y promover la dignidad de cada persona, de cooperar y competir al mismo tiempo, de escuchar, de dialogar, de mantener firme la esperanza; de liderar con talante ético.



La República

<https://www.larepublica.co/analisis/alejandro-moreno-salamanca-3028147/liderar-con-talante-etico-3167609>



FORO

ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años

@almorsal



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

“Tener problemas y estar en el negocio es lo mismo. Los días en que estás fuera de los problemas son los días en que estás fuera del negocio.”



Frank Schwinn, presidente de Schwinn Bikes

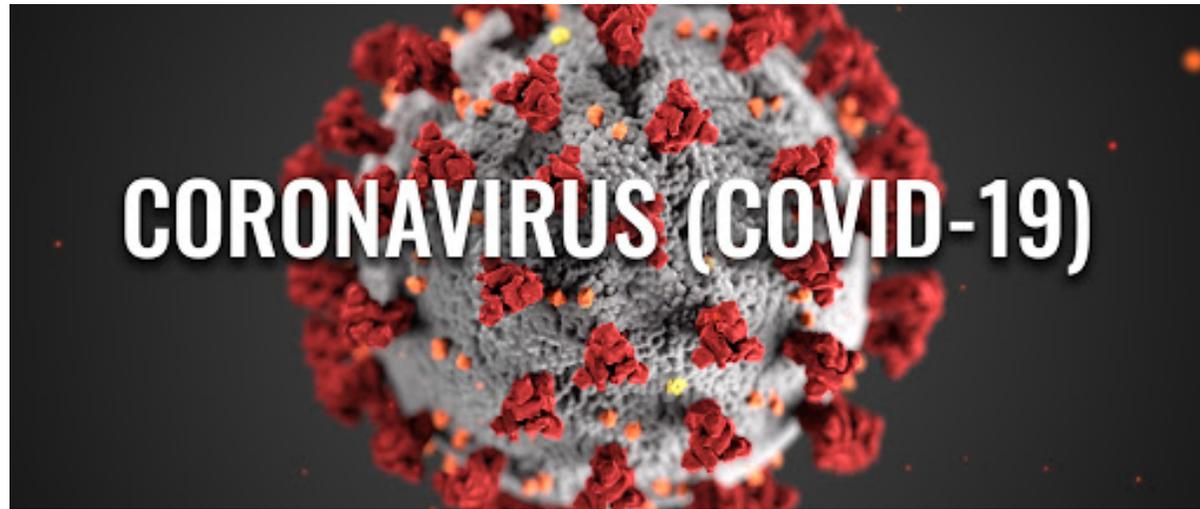
SCHWINN



Introducción

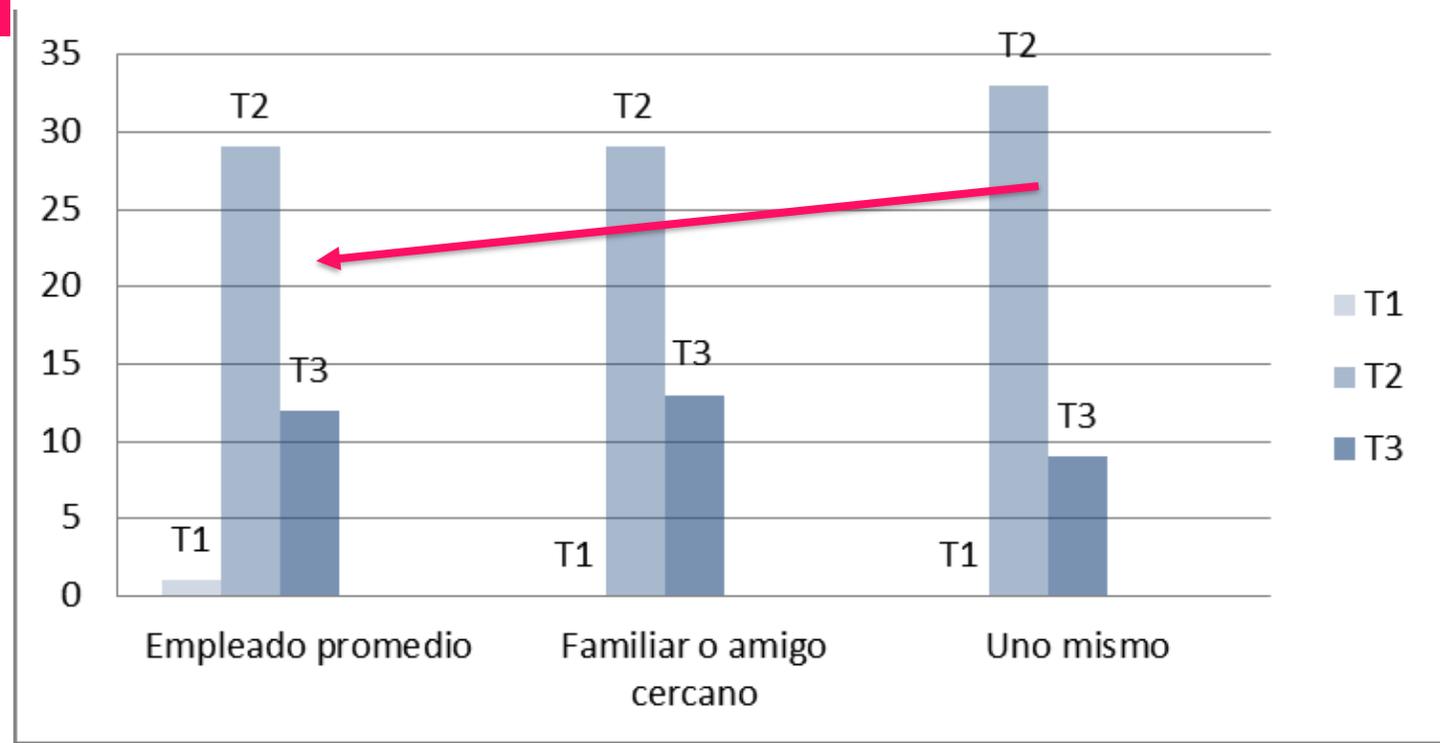
- + ¿Cómo superar el **agobio** de esta pandemia?
- + ¿Es posible que lo **malo** tenga **efectos futuros positivos**?
- + ¿Puede estar la clave de la **felicidad en el esfuerzo**?
- + ¿Qué es el **talante ético** y por qué sirve en **pandemia**?

La Crisis...





Reciente estudio de INALDE sobre Transparencia



Somos muy indulgentes con nosotros mismos y muy severos con los demás.



Transigente/ Benévolo/ Indulgente

Ácido/ Severo/ Duro

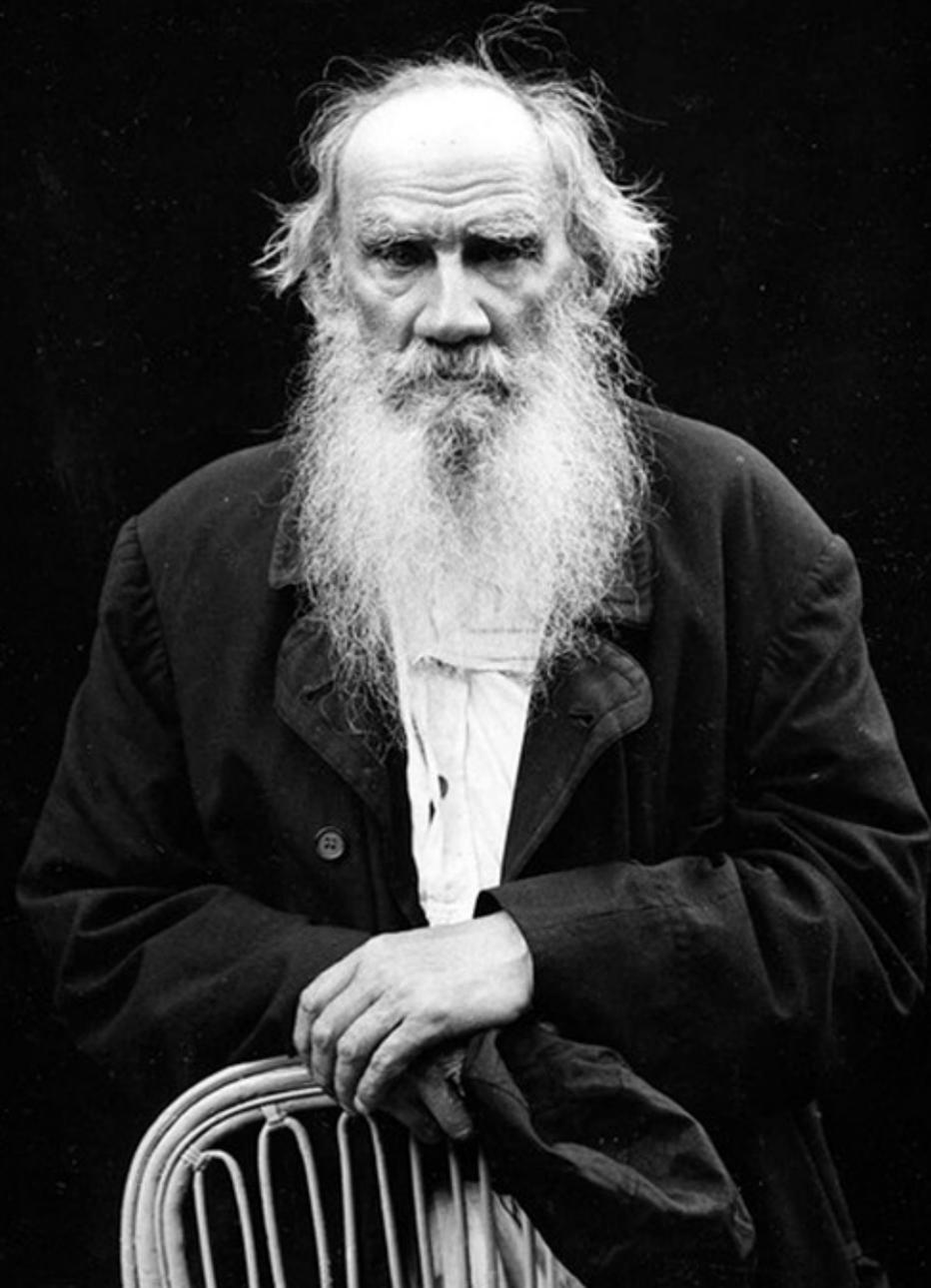
Exploring Some Biases in the Ethical Judgement of Managers: An Empirical Study.
Cortés-Mejía, S & Moreno-Salamanca, A. En: Entramado. Julio - Diciembre, 2017. vol. 13, no. 2, p. 92-109



Ante este panorama...

Toda la variedad, todo el encanto,
la belleza de la vida está hecha de
luces y sombras.

Leo Tolstoy





Ante este panorama...

**Hay sombras oscuras en la tierra,
pero sus luces son más fuertes en el
contraste.**

Charles Dickens



La Perspectiva. ¿Importa?



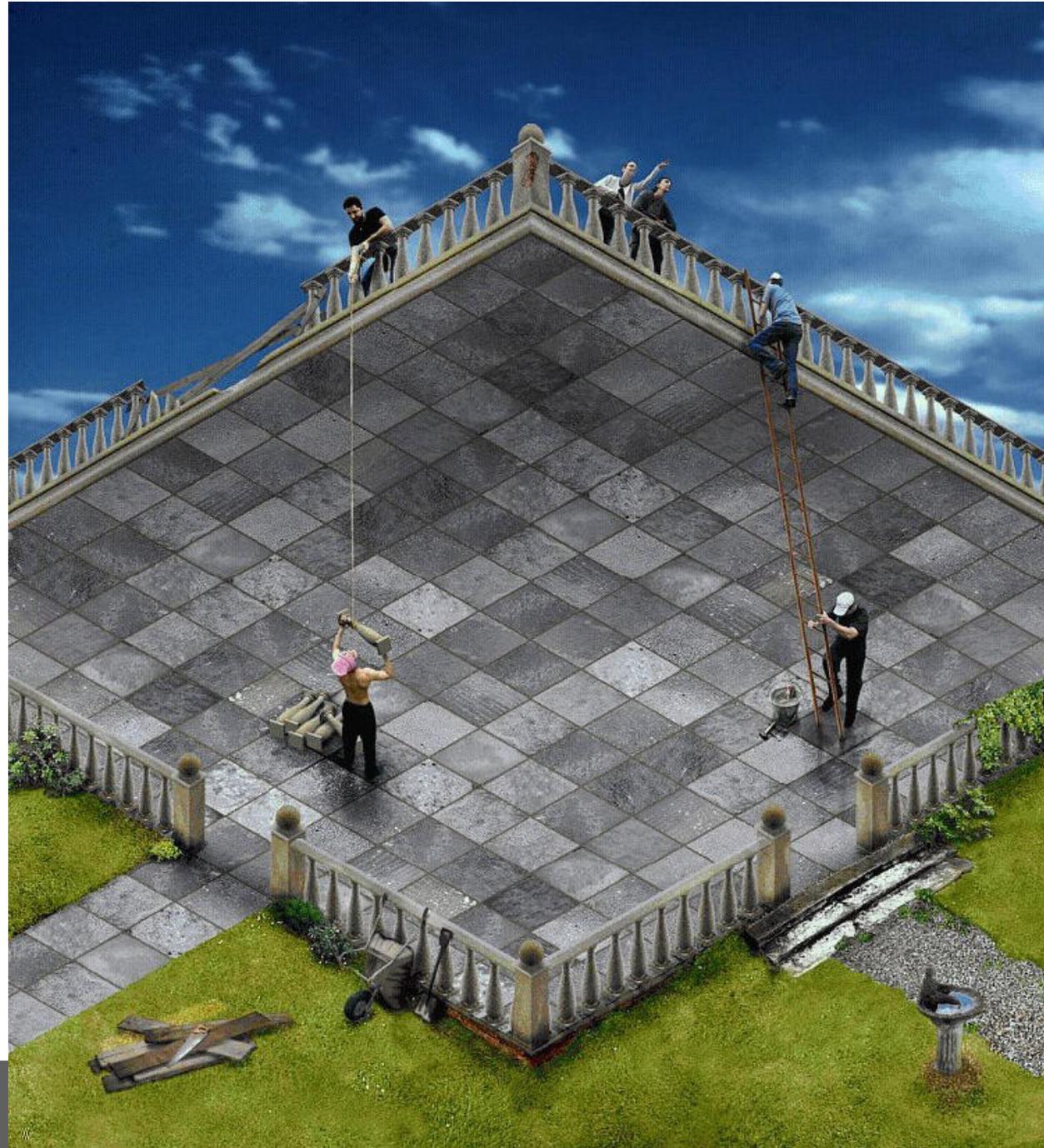


Esta mujer:
¿Es Vieja o
Joven?



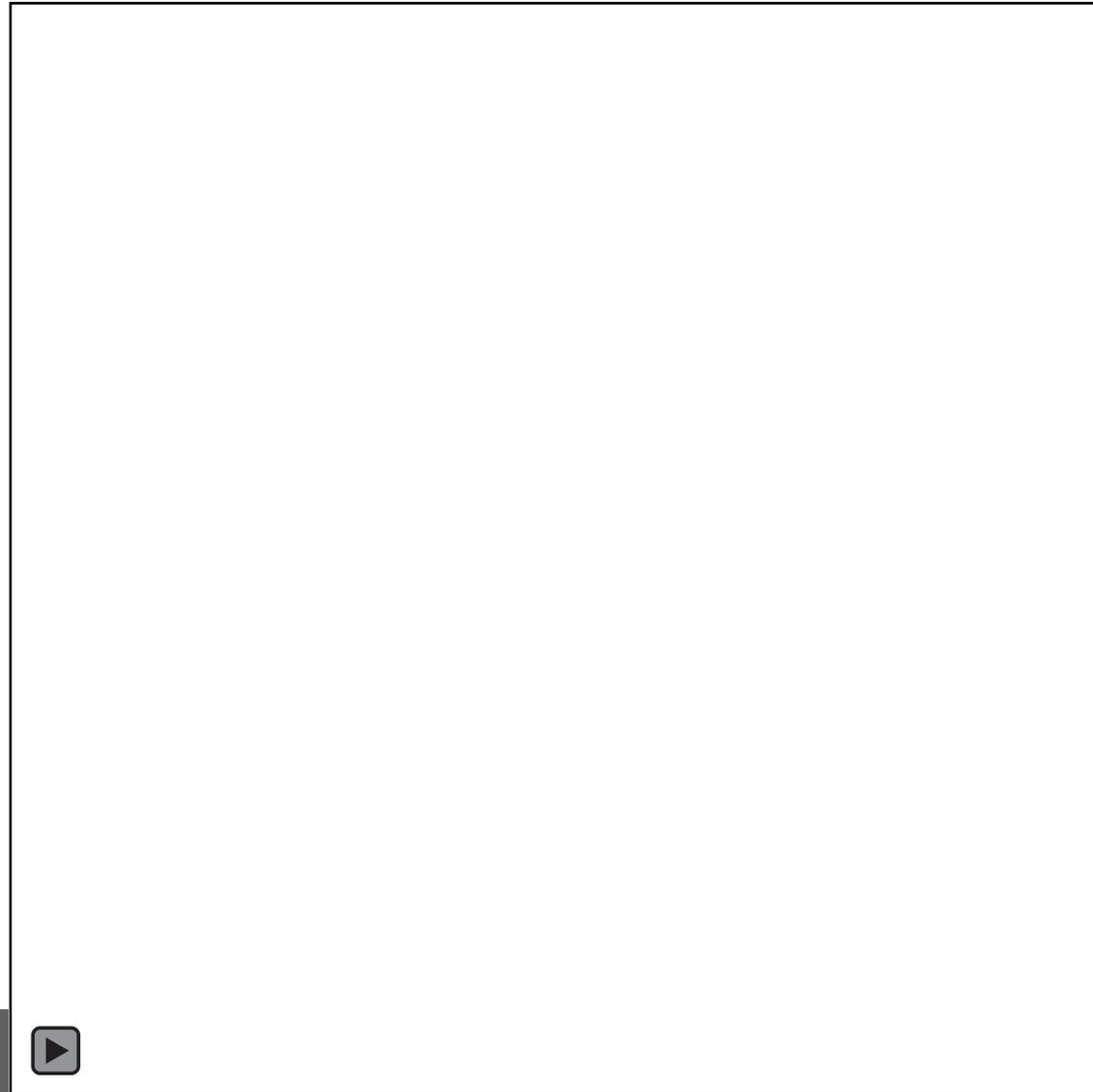


¿Están Arriba o Abajo?





Si hubieramos nacido en 1900...





Agenda

1. Sentido del Trabajo
2. Talante Ético
3. Integridad, Prudencia e Imaginación Moral.
- + Conclusiones



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

1



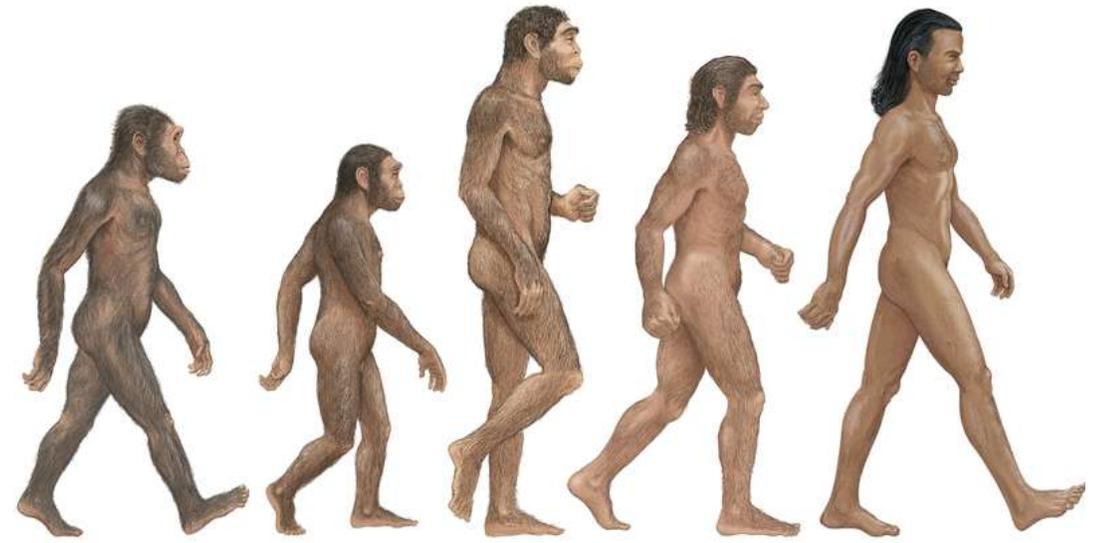
Sentido del Trabajo





¿Cuál es el propósito de trabajar?

¿Cuál es el propósito de vivir?





2



Talante Ético



FORO

ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años



INALDE
Business School

UNIVERSIDAD DE LA SABANA





¿Qué es la Felicidad?

ENCUESTA





¿Qué es el Bien?

¿Cuál es el bien
que me atrae?

¿Cómo saber lo
que esta bien?

¿Cómo saber lo que
es justo?



¿Qué es el talante ético





La Acción Humana es Finalista



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA



FORO
ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años



Valores, Normas y Virtudes



Los bienes (valores), los principios (normas) y las virtudes **son una parte integral de la acción humana**, por lo que debieran ser categorías básicas en una teoría de ética.



Los Tres Enfoques Éticos más Aceptados

ETICA UTILITARISTA (Mill & Bentham)

Los bienes humanos proporcionan motivos para actuar éticamente, y los valores humanos son aquellos motivos.

ETICA DEONTOLOGICA (Kant)

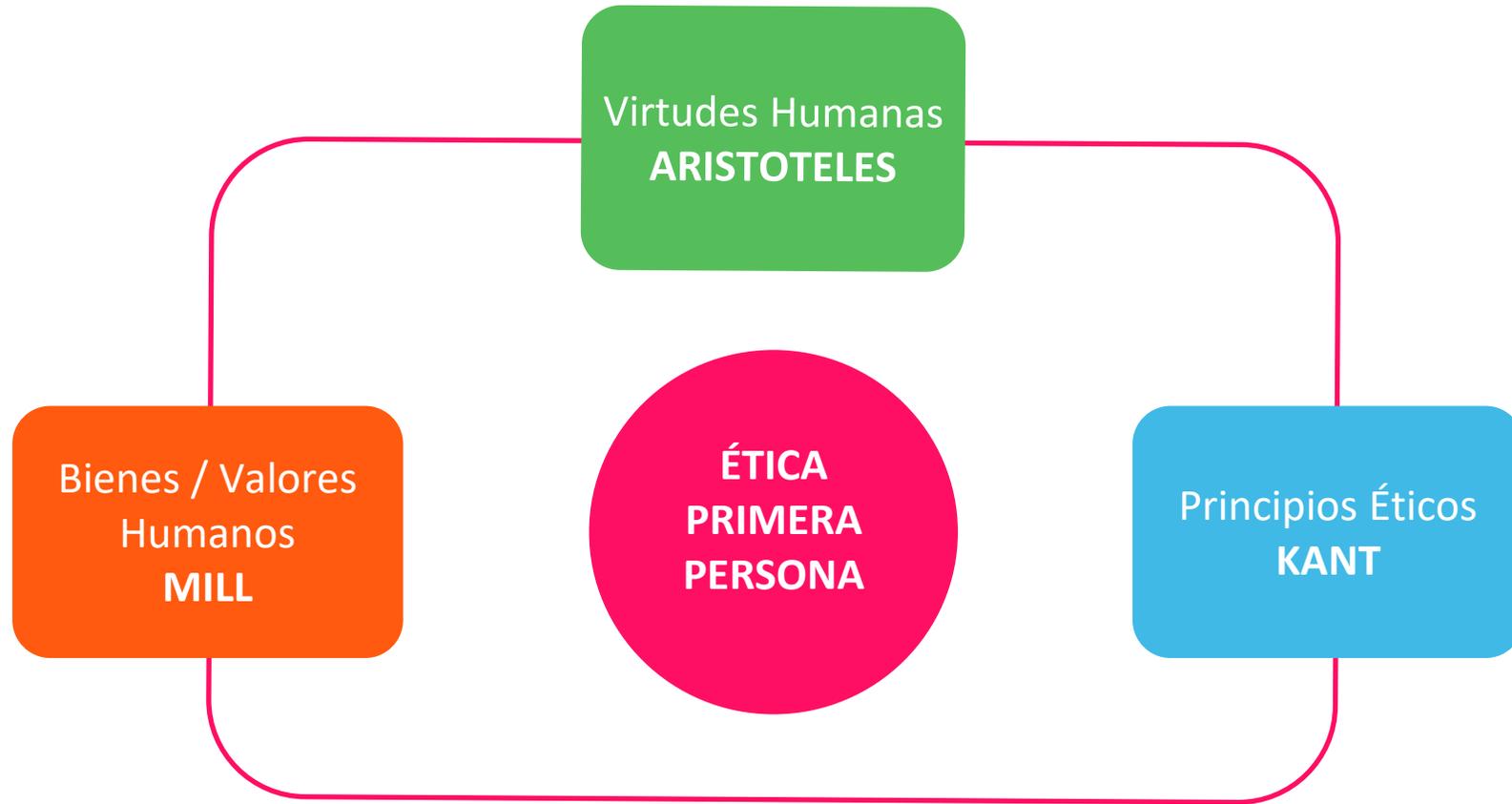
Los principios y las normas son guías que ayudan a determinar qué es moralmente inaceptable.

ETICA DE LA VIRTUD (Aristóteles & Aquino)

Las virtudes ayudan a identificar el bien en cada situación y a aplicar principios y normas de forma correcta, además de facilitar el razonamiento moral y la toma de decisiones



Interconexión Bienes, Principios y Virtudes



La Regla de Oro, un principio ético universal



La “Regla de Oro” se encuentra prácticamente en todas las religiones del mundo, con formulaciones parecidas

La Regla de Oro, un principio ético universal



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

“Trata a los otros como te gustaría ser tratado”

Dos formulaciones:

Positiva:

***“Todo cuanto quisierais que
otros hicieran con vosotros,
hacérselo vosotros a ellos”***

(Jesucristo)

Negativa:

***“Nunca impongas a otros lo
que tu no elegirías para ti”***

(Confucio)



FORO

FORO DEL SECTOR EMPRESARIAL

La ética, energía
que nos diferencia

10 años



Un Marco Ético Orientativo...



OBJETO
(Acción)



FIN
(Intención)



CIRCUSTANCIAS

- ENTORNO
- CONSECUENCIAS





INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

3



Integridad, Prudencia e Imaginación Moral



FORO

ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años

¿Qué es la Integridad?

- Del Latín *integer*
 - (intacto, entero, no tocado o no alcanzado por un mal).
- Se compone de:
 - *in* (No) y
 - *Tangere* (*Tocar o Alcanzar*)

Algo íntegro es una cosa que posee todas sus partes intactas, completas y como un mismo todo.

¿Qué es la Corrupción?



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

- Del latín *corruptio*, que significa romper. Se compone de:
 - **Con** (prefijo de intensidad) y
 - **Rumpere** (romper, hacer pedazos)
- La corrupción no esta solo en:
 - Soborno
 - Contribuciones políticas ilícitas
 - Pagos de facilitación
 - Regalos y Atenciones

• **La corrupción es la perdida de propiedades. Es la ruptura de algo.
¡Es cuando algo deja de ser lo que era!**



FORO

ETICA DEL SECTOR ELECTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años



¿Cuál imagen nos resulta más sólida/atractiva?



Integridad ó Corrupción



Prudencia (Sabiduría Práctica)
(Practical Wisdom)



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

Los lentes con que
tomamos
decisiones
directivas...



Imaginación Moral

- Los dilemas éticos generalmente se presentan como:
 - Blanco o Negro.
 - Sobornar o no sobornar
 - Ceder al pago del extorsionador o no
 - Despedir o no despedir

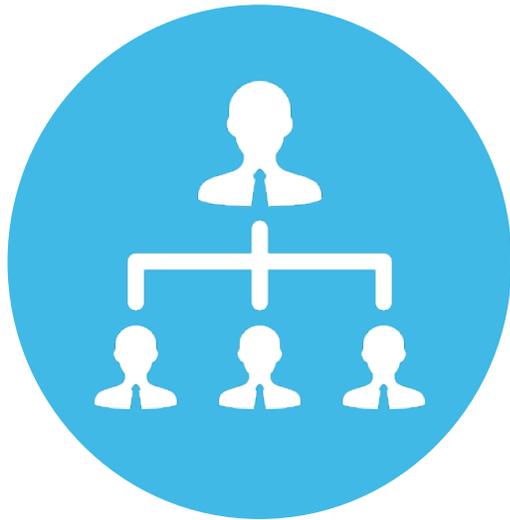
- La vida del directivo empresarial no es binaria.

- Pensar, ser creativos antes de decidir o actuar.

- No dejarse poner entre dos alternativas irreconciliables.



Test de Transparencia



¿Puede saber
mi jefe?



¿Puede salir en **los
medios?**



¿Le puedo contar a
mis hijos?

¿Es la corrupción solo un tema de grandes negocios?

Tal vez,
individualmente
podemos ser más
finos con:

Legalización de gastos personales

Compra de pasajes aéreos

Uso de activos corporativos

Regalos y Atenciones Comerciales

Derechos intelectuales

Conversaciones personales de otros

Tiempo y dedicación a mi familia

Forma de corregir a mis subordinados

Maneras de hablar de mi empresa



INALDE
Business School
UNIVERSIDAD DE LA SABANA



FORO
ENTIDAD DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética, energía
que nos diferencia

10 años



SI NO ACTÚAS COMO
PIENSAS...

**¡ACABÁS PENSANDO
COMO ACTÚAS!**

Blaise Pascal

Alejandro Moreno Salamanca, PhD

Director General de INALDE Business School

 @almorsal

 www.linkedin.com/in/almorsal

 alejandro.moreno@inalde.edu.co

Andrea Jiménez

Asistente de Dirección General. INALDE Business School

 andrea.jimenez@inalde.edu.co

 +57 318 7083422



¡Muchas Gracias!